
LES FERMES DE FIGEAC

Une filière locale et dynamique

PRESENTATION

Actionnaire à 100% de la scierie Lafargue

Située dans le Lot, la coopérative “Les Fermes de Figeac” a pour objectif de dynamiser le territoire et de valoriser les savoir-faire par la coopération des acteurs du milieu rural. Actionnaire à 100% de la scierie Lafargue, la coopérative a racheté la structure en 2008 en décidant de moderniser les équipements. La scierie Lafargue est couplée à une activité de négoce sous l’enseigne



BigMat. La scierie a démarré son activité en 1950, en parallèle d’une activité d’exploitation forestière. L’entreprise produisait surtout des traverses pour les chemins de fer, mais aussi des poutres. En 1974, la scierie investit dans du matériel et démarre une activité de négoce. En 2007, l’entreprise a abandonné la gestion forestière, trop lourde en charge salariale et en matériel. En 2008, la scierie est rachetée par les Fermes de Figeac. La coopérative investit dans une nouvelle scie en 2013.

GESTION FORESTIÈRE

La scierie achète ses grumes à deux coopératives : Alliance Forêt Bois et UniSylva, tous deux certifiés PEFC. Le bois provient d'un rayon de 80 km autour de la scierie.

“L'origine du bois la plus lointaine, c'était à Mendes mais on reste sur le même massif forestier. Après c'est sûr que j'évite parce que ça m'augmente mon coût de transport.” Lucie Almagro, responsable commerciale



Jacques Foucher travaille depuis 40 ans au sein d'Alliance. Il était présent aux débuts de la coopérative, alors qu'elle ne comptait que 3 salariés. Plusieurs fusions ont été réalisées afin d'être compétitive sur le marché international. La commercialisation vers des petites scieries locales représente 5 à 10% des volumes de bois du gestionnaire, une volonté de Jacques Foucher à travailler avec une grande diversité de clients et de ne jamais laisser tomber les acteurs locaux.

Forces

Le Lot dispose d'une diversité d'essences de qualité moyenne, permettant un large panel de débouchés pour le bois.

Limites et solutions

La filière n'est pas assez conséquente pour écouler tout le bois en local. La plupart des grumes sont exportées ailleurs en France ou à l'international.



SCIAGE

Les Fermes de Figeac ont investi dans une nouvelle scie en 2014, une condition nécessaire pour assurer un service de qualité et espérer tendre vers une meilleure rentabilité de l'activité de sciage.

Forces

Le Lot dispose d'une diversité d'essences de qualité moyenne, permettant un large panel de débouchés pour le bois.

Limites et solutions

La filière n'est pas assez conséquente pour écouler tout le bois en local. La plupart des grumes sont exportées ailleurs en France ou à l'international.



PARQUETERIE ET CHARPENTE

Pour augmenter la valeur ajoutée apportée par la scierie, l'entreprise Lafargue propose une grande diversité de produits : débits sur liste pour les charpentiers, parquets, traverses, volige. Les sous-produits sont également valorisés, avec la vente d'écorce et de plaquettes.



Delfaud et fils est une entreprise de charpente créée en 1948. Elle compte aujourd'hui 4 employés permanent et 2 ponctuels. L'intégralité du bois utilisé provient de la scierie Lafargue pour des raisons de "*qualité, flexibilité et de prix*".

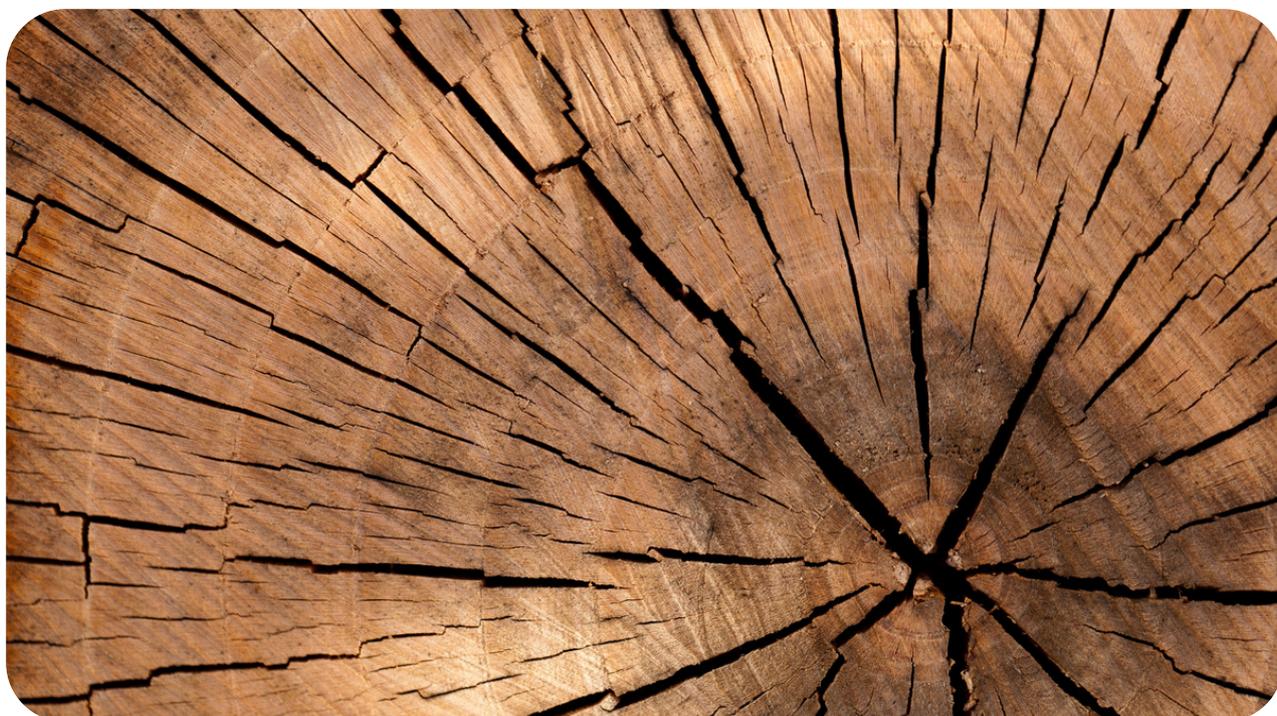
Forces

La proximité avec la scierie apporte de la flexibilité dans la conception des produits pour les clients. Le bois local est aussi moins cher que celui des pays du Nord, tout en possédant les mêmes certifications (CE et PEFC). Il existe une forte demande en parquet et volige de peuplier. La scierie peut encore s'agrandir. La demande auprès des charpentiers est très importante avec l'arrivée d'une nouvelle clientèle à fort pouvoir d'achat.

Limites et solutions

La parqueterie ne parvient pas à recruter un nouveau salarié, ce qui limite sa croissance.

Les clients sont devenus des consommateurs exigeant mais peu attentifs à l'origine du bois.



ASSURER LE LIEN ENTRE LES ACTEURS

“L’activité a explosé. Depuis 2015, on a doublé le chiffre d’affaire : c’est le fait d’aller voir les gens, d’en parler. Le marché était déjà là.”

En 2015, la scierie Lafargue a embauché une responsable commerciale, Lucie Almagro, grâce à des subventions qui ont payé son salaire pendant un an. Son rôle est de démarcher des clients et d’assurer le lien avec les fournisseurs.



“Je vais sur la route, je ramène des affaires.”

La responsable commerciale entretient un contact régulier avec les fournisseurs et les clients. Elle veille à la clarté des documents administratifs et au développement économique de l'entreprise.

Forces

L'arrivée de Lucie Almagro a permis de doubler le chiffre d'affaire de la scierie grâce à son travail de démarchage. Par ailleurs, elle essaie de tisser des liens avec l'ensemble des acteurs de la filière pour rendre les échanges plus humains, de meilleure qualité et sécuriser l'approvisionnement et les débouchés.

“C'est sûr que c'est en fonction du commercial, si ça passe bien, on reste.” Arnaud Delfaud

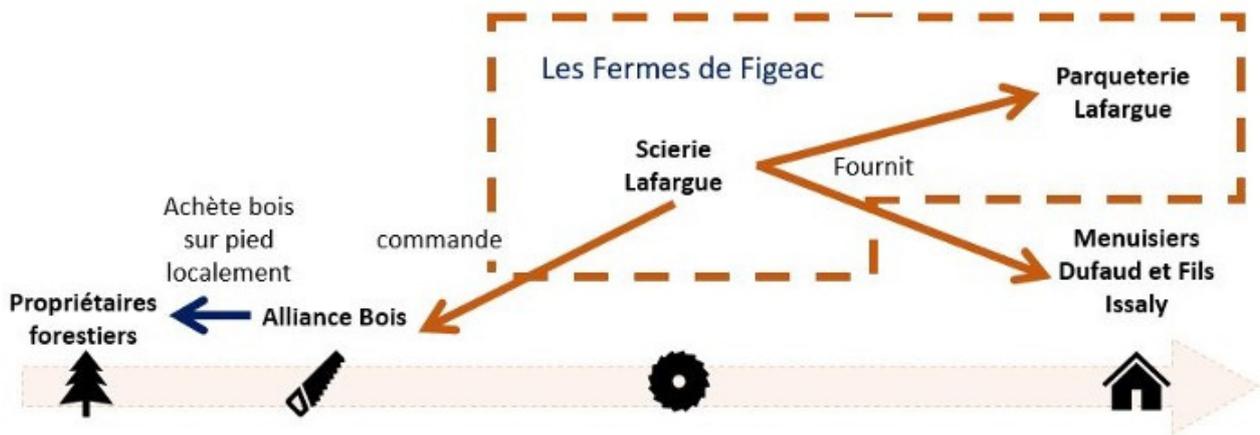
Limites et solutions

“Tout le monde se regarde du coin de l'œil, il n'y a pas cette culture de partage.”

Le relationnel avec les autres scieries est quasi inexistant. Bien que Lucie Almagro ait essayé de collaborer avec eux, les scieurs se considèrent comme des concurrents.



ORGANISATION



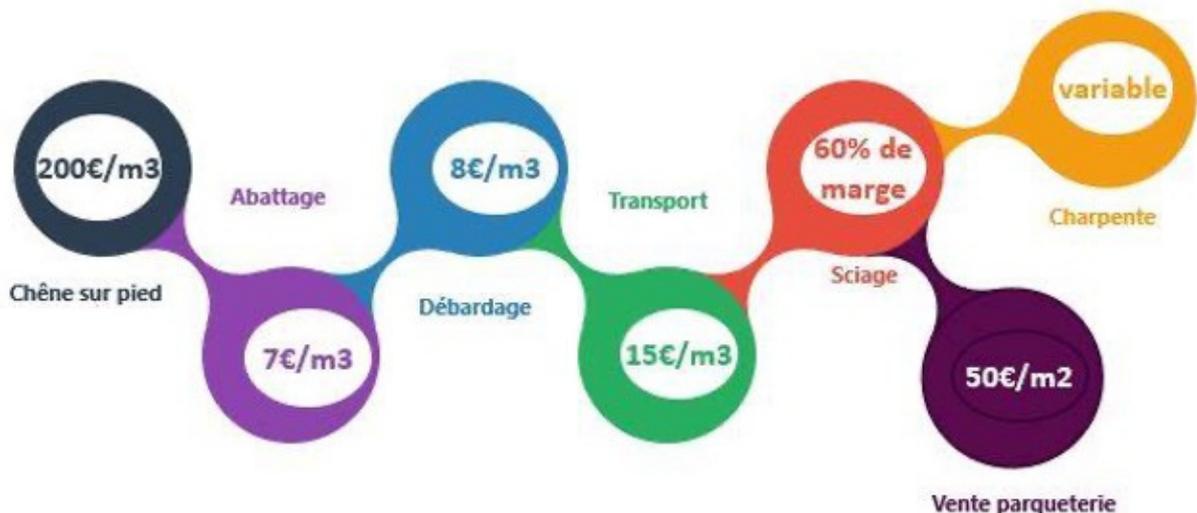
Innovations et particularités

La filière est entièrement locale, grâce à des relations commerciales à petite échelle

Chantiers à mener

- De nouveaux investissements à la scierie/parqueterie pour réduire la pénibilité du travail
- Recruter un salarié pour développer la parqueterie

Répartition de la valeur



Cette capitalisation a été réalisée dans le cadre d'un projet porté par la Fédération Régionale des CIVAM d'Occitanie sur la valorisation des ressources en bois au travers de filières et de coopérations territoriales. Elle regroupe trois fiches de capitalisation de démarches territoriales dont la diffusion a été soutenue par le FEADER mobilisé dans le cadre du PDR OCCITANIE 2014 – 2020

<https://www.fermesdefigeac.coop>

<https://www.civam-occitanie.fr>

Projet de développement local par une stratégie basée sur l'exploitation, la transformation et la valorisation des ressources naturelles en territoire de moyenne montagne – Commune de Lespinassière (2019-2021) soutenu par la Fondation de France



Action de diffusion réalisée dans le cadre du PDR Occitanie 2014-2020 - Projet : « Valorisation des ressources en bois au travers de filières et de coopérations territoriales » (FEADER 1.2. 2018)

